



# Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

**Demonstrações financeiras em  
31 de dezembro de 2025  
e relatório do auditor independente**



## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras**

Aos Administradores e Conselheiros  
Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras da Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP ("Fundação"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Fundação em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil para pequenas e médias empresas - Pronunciamento Técnico CPC PME - "Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas", incluindo as disposições contidas na Interpretação Técnica ITG 2002 (R1) - "Entidades sem Finalidade de Lucros".

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Fundação, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras**

A administração da Fundação é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil para pequenas e médias empresas - Pronunciamento Técnico CPC PME - "Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas", incluindo as disposições contidas na Interpretação Técnica ITG 2002 (R1) - "Entidades sem Finalidade de Lucros", e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Fundação continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Fundação ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Fundação são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Fundação.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Fundação. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Fundação a não mais se manter em continuidade operacional.

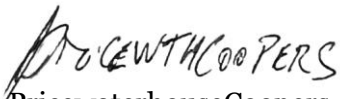


Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 11 de junho de 2026

  
PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Mozart Hasselman de Abreu Leite  
Contador CRC 1BA036873/O-7

## Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

### Balanço patrimonial em 31 de dezembro

Em milhares de reais

#### Balanço Patrimonial

Ativo	Nota	2025	2024	Passivo e patrimônio líquido	Nota	2025	2024
<b>Circulante</b>				<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	5	114.657	89.704	Recursos de projetos	6	410.450	345.150
Equivalentes de caixa - restrito	6	451.992	367.525	Contribuições e taxas às unidades e departamentos da USP	6	41.542	22.375
Adiantamento para projetos	7	3.378	2.101	Obrigações trabalhistas e tributárias	10	4.856	4.012
Outros ativos		1.741	464	Outros passivos	11	2.438	865
		<u>571.768</u>	<u>459.794</u>			<u>459.286</u>	<u>372.402</u>
<b>Não circulante</b>				<b>Não circulante</b>			
Imobilizado	8	17.490	10.477	Obrigações trabalhistas e tributárias	10	7.972	7.486
Intangível	9	50	62	Créditos a identificar			88
		<u>17.540</u>	<u>10.539</u>			<u>7.972</u>	<u>7.574</u>
				<b>Total do passivo</b>		<u>467.258</u>	<u>379.976</u>
				Patrimônio social	13	90.357	65.994
				Superávit do exercício		31.693	24.363
				<b>Total do patrimônio líquido</b>		<u>122.050</u>	<u>90.357</u>
<b>Total do ativo</b>		<u>589.308</u>	<u>470.333</u>	<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<u>589.308</u>	<u>470.333</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

## Demonstração do resultado e do resultado abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares de reais

### Demonstração do Resultado

	Nota	2025	2024
Receitas	14	34.104	26.729
Receitas com trabalhos voluntários	14	655	681
<b>Receita operacional líquidas</b>		<b>34.759</b>	<b>27.410</b>
(-) Custos dos serviços prestados	15	(5.302)	(4.028)
<b>Resultado operacional bruto</b>		<b>29.456</b>	<b>23.382</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>			
Despesas com trabalhos voluntários	14	(655)	(681)
Despesas gerais e administrativas	16	(14.604)	(11.375)
Outras despesas/receitas		(223)	584
<b>Superávit antes do resultado financeiro</b>		<b>13.974</b>	<b>11.909</b>
Receitas financeiras	17	19.047	13.167
Despesas financeiras	17	(1.328)	(713)
Resultado financeiro		17.719	12.454
<b>Superávit do exercício</b>		<b>31.693</b>	<b>24.363</b>
<b>Superávit abrangente do exercício</b>		<b>31.693</b>	<b>24.363</b>

### Demonstração do resultado abrangente

	2025	2024
<b>Superávit do exercício</b>	31.693	24.363
Outros componentes do resultado abrangente	-	-
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	<b>31.693</b>	<b>24.363</b>

## Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

Demonstração das mutações do patrimônio líquido  
Exercícios findos em 31 de dezembro  
Em milhares de reais

---

### Demonstração das mutações do patrimônio líquido

	<u>Nota</u>	<u>Patrimônio social</u>	<u>Superávit acumulado</u>	<u>Total</u>
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>		50.061	15.933	65.994
Apropriação do superávit do exercício anterior		15.933	(15.933)	-
Superávit do exercício		<u>                    </u>	<u>24.363</u>	<u>24.363</u>
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>		65.994	24.363	90.357
Apropriação do superávit do exercício anterior	13(b)	24.363	(24.363)	-
Superávit do exercício	13(b)	<u>                    </u>	<u>31.693</u>	<u>31.693</u>
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>		<u>90.357</u>	<u>31.693</u>	<u>122.050</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

## Demonstração dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares de reais

### Demonstração dos fluxos de caixa

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>Superávit do exercício</b>	31.693	24.363
<b>Ajustes para ajustar o superávit ao caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>		
Depreciação e amortização (Nota 8 e 9)	180	133
	<u>31.873</u>	<u>24.496</u>
<b>Variações nos ativos e passivos</b>		
Equivalentes de caixa - restrito	(84.467)	(78.438)
Outros ativos	(1.277)	11
Adiantamentos para projetos	(1.277)	1.622
Recursos de projetos	65.300	69.301
Contribuições e taxas às unidades e departamentos da USP	19.166	9.137
Obrigações trabalhistas e tributárias	1.330	451
Créditos a identificar	(88)	(76)
Outros passivos	1.573	(437)
Provisão para Contingências (Nota 12)	(216)	(216)
	<u>32.133</u>	<u>25.851</u>
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	32.133	25.851
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>		
Aquisição de bens do ativo imobilizado (Nota 8)	(7.180)	(2.099)
	<u>(7.180)</u>	<u>(2.099)</u>
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>	(7.180)	(2.099)
<b>Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<u>24.953</u>	<u>23.752</u>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<u>89.704</u>	<u>65.952</u>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>	<u>114.657</u>	<u>89.704</u>

# Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 Em milhares de reais

---

### 1 Contexto operacional

#### (a) Informações gerais

A Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP (a “Fundação”) é uma pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, fundada em 10 de junho de 1992, com sede em São Paulo, estado de São Paulo.

De acordo com o estatuto social, a Fundação tem como principais objetivos:

- ✓ Proporcionar à Universidade de São Paulo - USP (a “USP”), meios necessários à adequada mobilização de recursos humanos e materiais para o atendimento das finalidades de ensino, pesquisa e extensão;
- ✓ Colaborar para a organização e supervisão das atividades de atendimento à comunidade nas áreas de educação, cultura, assistência social, meio ambiente, esporte e saúde; e
- ✓ Prestar serviços visando auxiliar e fomentar pesquisas, geração de tecnologias e difusão de conhecimentos técnicos e científicos.

A Fundação tem como atividade preponderante a gestão de projetos de pesquisa para área pública e privada, coordenado por docentes da USP.

De acordo com o estatuto social, a Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo somente poderá ser extinta mediante aprovação pelo voto de 2/3 dos membros do Conselho Curador, ouvida a Promotoria de Justiça Cível de Fundações do Ministério Público. Ocorrendo a hipótese prevista neste artigo, eventual patrimônio remanescente será destinado à Universidade de São Paulo - USP ou à entidade registrada no Conselho Nacional de Assistência Social - CNAS, através de deliberação da maioria simples de votos dos membros do Conselho Curador.

#### (b) Administração da Fundação

A Fundação possui os seguintes órgãos de administração:

##### (b.1) Conselho Curador

Constituído, por 9 membros, sendo um presidente que, obrigatoriamente, representar-se-á pelo Reitor da USP; 5 membros designados pelo Reitor, cujos mandatos terão prazos coincidentes com o do Reitor e 3 membros escolhidos pelo Conselho Universitário da USP, com prazo de mandato de quatro anos de exercício. O Conselho Curador, entre outras atribuições, promove e estabelece a política relativa às atividades da Fundação; escolher e destituir os membros da Diretoria Executiva (item b.2) e do Conselho Fiscal (item b.3); aprovar: (i) o regimento interno, (ii) o recebimento de doações ou legados; (iii) a proposta orçamentária da Fundação; (iv) as demonstrações financeiras e o relatório de atividades elaborado pela Diretoria Executiva e (v) as alterações do estatuto e regulamento de compras e contratos.

##### (b.2) Diretoria Executiva

Composta pelo Diretor Executivo, Diretor Adjunto e Diretor Financeiro, com prazo de mandato de dois anos de exercício, permitida recondução sucessiva. Compete, entre outras atribuições, a administração da Fundação, a elaboração de proposta orçamentária, a elaboração de proposta ao Conselho Curador sobre o regimento interno e os regulamentos próprios.

##### (b.3) Conselho Fiscal

Composta por 3 membros, escolhidos pelo Conselho Curador, com mandato de dois anos de função, permitida uma recondução sucessiva. Compete ao Conselho Fiscal, entre outras atribuições, opinar sobre os relatórios de desempenho financeiro e patrimonial da Fundação, examinar e emitir parecer sobre o relatório anual das atividades da Diretoria Executiva, as demonstrações financeiras e a prestação de contas do exercício anterior.

# Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

---

### (c) Aspectos tributários e previdenciários

Presentemente, a Fundação está sujeita ao pagamento de contribuições ao: (i) Programa de Integração Social (PIS), calculada à razão de 1% sobre o montante da folha de pagamentos; e (ii) Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS), calculada com base na folha de pagamento de salários.

Por ser uma entidade civil sem fins lucrativos, a Fundação é imune do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro.

### (d) Aprovação das demonstrações financeiras

A emissão das demonstrações financeiras da Fundação foi autorizada pela Administração em 30 de abril de 2026.

## 2 Resumo das políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais adotadas na elaboração das demonstrações financeiras estão definidas abaixo.

### 2.1 Base de preparação

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o Pronunciamento Contábil para Pequenas e Médias Empresas - CPC PME (R1), combinadas com a Interpretação ITGC 2002 - Entidades sem finalidade de lucros, emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão. Elas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e determinados instrumentos financeiros ao seu valor justo.

A preparação de demonstrações financeiras em conformidade com o CPC para PME's requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da Fundação no processo de aplicação das políticas contábeis. As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como aquelas cujas premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 3.

### 2.2 Conversão de moeda estrangeira

#### (a) Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras estão apresentadas em milhares de reais, que é a moeda funcional da Fundação e, também, a sua moeda de apresentação.

#### (b) Transações e saldos

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados.

### 2.3 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários, outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses e com risco insignificante de mudança de valor.

# Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 Em milhares de reais

---

### 2.4 Caixa e equivalentes de caixa - restrito

Incluem depósitos bancários e aplicações financeiras de curto prazo de alta liquidez relacionados aos projetos administrados pela Fundação.

### 2.5 Ativos financeiros

#### 2.5.1 Classificação

A Fundação classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias de mensuração:

- Mensurados ao valor justo (seja por meio de outros resultados abrangentes ou por meio do resultado).
- Mensurados ao custo amortizado.

A classificação depende do modelo de negócio da entidade para gestão dos ativos financeiros e os termos contratuais dos fluxos de caixa.

#### (a) *Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado*

Os ativos que não atendem os critérios de classificação de custo amortizado ou de valor justo por meio de outros resultados abrangentes são mensurados ao valor justo por meio do resultado. Eventuais ganhos ou perdas em um investimento em título de dívida que seja subsequentemente mensurado ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos no resultado e apresentados líquidos em outros ganhos (perdas), no período em que ocorrerem.

#### (b) *Custo amortizado*

Os ativos, que são mantidos para coleta de fluxos de caixa contratuais quando tais fluxos de caixa representam apenas pagamentos do principal e de juros, são mensurados ao custo amortizado. As receitas com juros provenientes desses ativos financeiros são registradas em receitas financeiras usando o método da taxa efetiva de juros. Quaisquer ganhos ou perdas devido à baixa do ativo são reconhecidos diretamente no resultado e apresentados em outros ganhos (perdas). As perdas por *impairment* são apresentadas em uma conta separada na demonstração do resultado.

#### 2.5.2 Reconhecimento, desreconhecimento e mensuração

Compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual a Fundação se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos e a Fundação tenha transferido substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade.

No reconhecimento inicial, a Fundação mensura um ativo financeiro ao valor justo acrescido, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, dos custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. Os custos de transação de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são registrados como despesas no resultado.

#### 2.5.3 Redução ao valor recuperável de ativos financeiros - *impairment*

A Fundação avalia as perdas esperadas de crédito associadas aos títulos de dívida registrados ao custo amortizado e ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. A metodologia de *impairment* aplicada depende de ter havido ou não um aumento significativo no risco de crédito.

# Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

---

Para as contas a receber, a Fundação, embora aplique a abordagem simplificada conforme permitido pelo CPC PME, avalia que não há necessidade de provisão para perdas, já que as atividades de geração de contas a receber são autorizadas e efetuadas em nome dos projetos que absorvem todos os riscos inerentes ao processo de recebimento. Adicionalmente, a Fundação raramente executa serviços aos projetos sem a respectiva entrada dos recursos, reduzindo os riscos relativos ao recebimento de DOA.

### 2.6 Imobilizado

Os bens do imobilizado são demonstrados ao custo histórico de aquisição, menos o valor da depreciação e de qualquer perda não recuperável acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis necessários para preparar o ativo para o uso pretendido pela administração.

Os terrenos não são depreciados. A depreciação dos demais ativos do imobilizado é calculada usando o método linear para baixar o custo de cada ativo a seus valores residuais de acordo com as taxas divulgadas na *Nota 8*, que levam em consideração a vida útil econômica dos bens.

Os ganhos e as perdas em alienações são determinados pela comparação do valor de venda com o valor contábil e são reconhecidos em "Outras despesas, receitas, líquidas" na demonstração do superávit.

### 2.7 Ativos intangíveis

As licenças de *softwares* adquiridas são demonstradas pelo custo histórico. A amortização é calculada pelo método linear para alocar o custo durante sua vida útil estimada de cinco anos.

### 2.8 Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros - *impairment*

Os ativos não financeiros são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida pelo valor ao qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Este último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo menos os custos de venda e o seu valor em uso. Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente. Os ativos não financeiros que tenham sofrido *impairment* são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do *impairment* na data de apresentação do relatório.

### 2.9 Provisões

As provisões são reconhecidas quando a Fundação tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados; é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e o valor tiver sido estimado com segurança.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos necessários para liquidar a obrigação. O aumento da obrigação é reconhecido no resultado do exercício, como despesas operacionais.

### 2.10 Outros passivos

São demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescido, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos.

### 2.11 Reconhecimento de receita

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela contraprestação de serviços no curso normal das atividades da Fundação. A receita é apresentada líquida dos cancelamentos, quando aplicável.

# Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

---

As receitas são oriundas, substancialmente de taxas administrativas e recebimento de patrocínios para gestão de projetos de pesquisa, ensino, desenvolvimento, inovação e reformas, sendo estes realizados sob demanda e reconhecida no resultado de acordo com o progresso de gestão e desenvolvimento de cada projeto.

### 2.12 Demais receitas, custos e despesas

As demais receitas, custos dos serviços e despesas também são reconhecidas pelo regime de competência.

### 2.13 Resultado financeiro

A receita e a despesa financeira são reconhecidas em base proporcional ao tempo, levando em consideração o principal em aberto e a taxa efetiva ao longo do período até o vencimento, quando se determina que essa receita e despesa seja apropriada à Fundação.

## 3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros.

As estimativas contábeis raramente são iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício estão relacionadas à revisão da vida útil e valor recuperável do ativo imobilizado.

Nesse sentido, a capacidade de recuperação dos ativos que são utilizados nas atividades da Fundação é avaliada sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil de um ativo ou grupo de ativos pode não ser recuperável com base em fluxos de caixa futuros. Se o valor contábil destes ativos for superior ao seu valor recuperável, o valor líquido é ajustado.

## 4 Instrumentos financeiros por categoria

Ativo, conforme balanço patrimonial	Classi- ficação	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa - Caixa e bancos	(i)	114.657	89.704
Adiantamentos para projetos	(i)	3.378	2.101
Outros ativos	(i)		464
		<u>118.035</u>	<u>92.269</u>
<b>Passivo, conforme balanço patrimonial</b>			
Outros passivos	(i)	<u>2.438</u>	<u>865</u>
		<u>2.438</u>	<u>865</u>

### Classificação

(i) Ao custo amortizado

# Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 Em milhares de reais

---

### 5 Caixa e equivalentes de caixa

Representado por saldos mantidos em contas correntes bancárias da Fundação que não representam qualquer vinculação com os convênios e projetos. Esses valores estão alocados em aplicações financeiras com remuneração média entre 94% e 102% do CDI.

### 6 Equivalentes de caixa restrito, recurso de projetos, contribuições e taxas à USP

#### (a) Composição de Saldo

(a.1) Recursos de projetos e contribuições e taxas às unidades e departamentos da USP.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Recursos de projetos (i)	407.071	343.049
Contribuições à USP (ii)	38.865	19.369
Taxas às unidades e departamentos da USP (iii)	2.676	3.007
Adiantamentos de recursos (iv)	<u>3.378</u>	<u>2.101</u>
	<u>451.991</u>	<u>367.526</u>

(a.1.1) Composição dos saldos:

(i) Recursos de projetos

A Fundação apoia e fornece suporte gerencial aos Institutos, Escolas, Núcleos de Apoio e Órgãos da Universidade de São Paulo, visando facilitar a execução de projetos de interesse da USP. Neste contexto, a Fundação faz a gestão dos recursos obtidos por financiadores de projetos nas áreas de pesquisa e desenvolvimento, nas diversas áreas da educação, cultura, tecnologia, energia, entre outras.

Os saldos, quando disponíveis, são mantidos em aplicações financeiras e atualizados, quando aplicável, pelos índices contratados e são utilizados na medida do desenvolvimento dos diversos projetos relacionados a estudos e pesquisas. Os principais projetos estão demonstrados abaixo por financiadores de recursos:

## Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 Em milhares de reais

<b>Financiadoras</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Diversos *	117.336	118.756
Internacionais	771	881
Federais	235.160	181.289
Estaduais	16.410	3.312
Empresas do setor de Energia Elétrica	1.632	1.929
	<u>371.310</u>	<u>306.167</u>
Cursos de extensão universitária	<u>35.762</u>	<u>36.882</u>
	<u>407.071</u>	<u>343.049</u>

\* Os projetos classificados como "Diversos" correspondem a iniciativas voltadas para o incentivo à prestação de serviços de análises e pesquisas, contribuindo para o desenvolvimento acadêmico e científico.

A FUSP tem intensificado sua colaboração com a USP, fortalecendo parcerias e iniciativas em benefício da comunidade acadêmica. As despesas concentram-se principalmente em remuneração de pessoal e contratação de serviços de pessoa jurídica, relacionados ao apoio às atividades administrativas, técnicas e à execução de projetos. Também incluem gastos com eventos institucionais, congressos, alimentação, materiais de consumo, passagens, diárias e publicações. Adicionalmente, foram destinados recursos para apoio a projetos acadêmicos e institucionais, iniciativas culturais e sociais, bem como para aquisição de equipamentos e mobiliário necessários às atividades da Universidade. No total, os aportes à Universidade somam R\$ 6.936.

#### (ii) Contribuições à Universidade de São Paulo - USP

De acordo com as normas estabelecidas nos convênios e contratos firmados com a USP, relacionados aos projetos de pesquisa e cursos, são retidos em até 5% dos recursos obtidos para o patrocínio dos projetos, contribuições para aplicação em fundos destinados à promoção da pesquisa, da cultura e da extensão. Não se aplicam essas retenções em recursos provenientes de órgãos governamentais.

O crescimento dos projetos de cursos, pesquisas da cultura e extensão resultou em um aumento significativo das contribuições destinadas à USP. Esse avanço reflete a ampliação das atividades acadêmicas e científicas, fortalecendo o impacto e a relevância das iniciativas apoiadas.

#### (iii) Taxas às unidades e departamento da USP

Conforme estabelecido nos convênios e contratos firmados com a USP, relacionados aos projetos de pesquisa, a cada projeto em desenvolvimento é destacada uma parcela dos recursos obtidos para ser repassada a seus departamentos para patrocínio dos projetos. Não se aplicam essas retenções em recursos provenientes de órgãos governamentais. Este recurso será disponibilizado para a USP mediante solicitação desta.

#### (iv) Adiantamentos de recursos

Corresponde a taxas de administração dos projetos cobrados de forma antecipada pela Fundação. A realização das receitas se dá com a execução das despesas correlacionadas, no período que ocorreram, seguindo o princípio da competência.

## Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 Em milhares de reais

---

#### (a.1.2) Movimentação dos saldos:

A movimentação no decorrer dos exercícios está abaixo demonstrada:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Saldos no início do exercício	367.526	289.087
Ingressos de recursos	623.009	447.712
Resultado financeiro líquido	25.695	15.975
(-) Movimentação Líquida	(484.516)	(327.866)
(-) Taxa administrativa repassada à FUSP (*)	<u>(79.721)</u>	<u>(57.383)</u>
Saldos no final do exercício	<u>451.991</u>	<u>367.526</u>

O saldo mencionado é composto pela soma dos Recursos de Projetos e as Contribuições e Taxas destinadas à Universidade de São Paulo.

(\*) Os repasses referentes às taxas estão previstos no termo de abertura e incluem valores destinados à FUSP e à USP. Essas taxas são cobradas pelo regime de caixa e contabilizadas como provisão até a efetiva prestação do serviço, momento em que são reconhecidas pelo regime de competência.

Para o ano de 2025, os valores provisionados foram:

- DOA FUSP: R\$ 32.585
- Contribuições e taxas para os departamentos da USP: R\$ 46.976

#### (b) Comentário sobre os saldos e as contas

- Correspondem a contas correntes bancárias mantidas em instituições financeiras localizadas no Brasil, utilizadas para recebimentos de recursos de projetos de pesquisa financiados por patrocinadores nacionais.
- Referem-se a contas correntes no Banco do Brasil, nas agências localizadas em New York e Londres utilizadas para recebimentos de recursos de projetos de pesquisa financiados por patrocinadores estrangeiros.
- Correspondem a aplicações financeiras, substancialmente em fundos de investimentos, vinculadas, exclusivamente, aos convênios e projetos, motivo pelo qual não estão classificados como equivalentes de caixa. Possuem remuneração de 94% a 102% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI.

## Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2025  
Em milhares de reais

---

### 7 Adiantamentos para projetos

Corresponde a projetos com saldos negativos que foram reclassificados para essa conta, uma vez que a administração entende que os mesmos serão recebidos.

---

<b>Saldo Inicial 31/12/2024</b>	<b>Recebimento</b>	<b>Valor Adiantado</b>	<b>Saldo Final 31/12/2025</b>
(2.101)	9.272	(10.549)	<b>(3.378)</b>

---

## Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras em 31 de dezembro de 2025  
Em milhares de reais

### 8 Imobilizado

#### (a) Movimentação dos saldos

	Terrenos	Edificações	Móveis e Utensílios	Computadores e periféricos	Máquinas e equipamentos	Instalações	(i) Construções em andamento	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	5.053	2.734	90	170	174	18	272	8.511
Aquisições (i)			1	113			1.985	2.099
Depreciação		(90)	(3)	(33)	(6)	(1)		(133)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	5.053	2.644	88	250	168	17	2.257	10.477
Custo total	5.053	3.216	239	568	273	186	2.257	11.792
Depreciação acumulada		(572)	(151)	(318)	(105)	(169)		(1.315)
Valor residual	5.053	2.644	88	250	168	17	2.257	10.477
Saldos em 1º de janeiro de 2025	5.053	2.644	88	250	168	17	2.257	10.477
Aquisições				206	10		7.250	7.466
Depreciação		(90)	(4)	(67)	(6)	(1)		(168)
Reclassificação		8.585	493			429	(9.507)	
Baixas		(285)						(285)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	5.053	10.854	577	389	172	445		17.490
Custo total	5.053	3.216	239	774	283	186	9.507	19.258
Depreciação acumulada		(662)	(155)	(385)	(111)	(170)		(1.483)
Reclassificação		8.585	493			429	(9.507)	
Baixas		(285)						(285)
Valor residual	5.053	10.854	577	389	172	445		17.490
Taxas anuais médias de depreciação - %		3%	10%	20%	10%	10%		

## Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 Em milhares de reais

---

(i) A obra executada pela Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo (FUSP) foi integralmente concluída, tendo sua inauguração ocorrida em 21 de agosto de 2025. O custo total incorrido com a execução da referida obra corresponde ao montante de R\$ 9.507, dos quais R\$7.250 referem-se a aquisições ocorridas durante o exercício de 2025. O valor foi devidamente registrado na contabilidade com base nos contratos firmados, medições aprovadas e documentos fiscais correspondentes.

Os valores estão devidamente registrados no ativo imobilizado, seguindo as práticas contábeis.

#### (b) Comentários

A Fundação possui a política de doar à USP os eventuais móveis, computadores e equipamentos de uso específico nos projetos, quando do encerramento deste e, portanto, não registra tais ativos em seu imobilizado, ficando o mesmo contabilizado nas contas de Recursos de projetos.

### 9 Intangível

Os ativos intangíveis da Fundação são representados por software e licenças que contribuem para o desenvolvimento das atividades institucionais. Registramos pelo custo de aquisição ou produção, sendo amortizados ao longo de sua vida útil estimada, conforme a natureza de cada item.

	<u>Software</u>
Saldos em 1º de janeiro de 2024	63
Amortização	(1)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	<u>62</u>
Custo total	134
Amortização acumulada	<u>(72)</u>
Valor residual	<u>62</u>
Saldos em 1º de janeiro de 2025	62
Amortização	(13)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	<u>49</u>
Custo total	134
Amortização acumulada	<u>(85)</u>
Valor residual	<u>49</u>

## Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 Em milhares de reais

#### 10 Obrigações trabalhistas e tributárias

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Provisão para indenização trabalhista (i)	7.972	7.486
Provisão para férias e encargos sociais	824	689
Salários a pagar	1.070	829
INSS a recolher	925	763
IRRF	1.443	1.270
Contribuição social a recolher	178	191
FGTS a recolher	174	103
PIS a recolher	28	22
ISS a recolher	45	58
COFINS a recolher	167	87
	<u>12.828</u>	<u>11.498</u>
Circulante	<u>(4.856)</u>	<u>(4.012)</u>
Não circulante	<u>7.972</u>	<u>7.486</u>

(i) Corresponde à recursos recebidos para aplicação em projetos e transferidos à Fundação para cobrir eventuais custos futuros com indenizações trabalhistas do pessoal registrado na folha de pagamento da Fundação e alocado especificamente nos projetos gerenciados pela mesma. O cálculo do valor transferido é formado pelas verbas rescisórias, tais como, aviso prévio, acréscido dos encargos sociais, os quais são transferidos dos projetos para o caixa disponível da Fundação.

#### 11 Outros passivos

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Créditos a identificar (i)	2.176	682
Fornecedores	212	137
Outros Passivos	50	46
	<u>2.438</u>	<u>865</u>

- (i) Corresponde à valores recebidos em conta corrente relativos a pagamentos de mensalidades de cursos para os quais não foram identificados os alunos, motivo pelo qual encontram-se registrados no passivo e/ou recebimentos de financiadores cujo os créditos carecem de reclassificação, conforme projetos a eles atribuídos. Em determinados casos, os recursos foram recebidos ao final do exercício enquanto os respectivos projetos ainda se encontravam em fase de formalização/abertura. Nessas situações, os valores permanecem provisoriamente registrados na conta Créditos a identificar, sendo posteriormente reclassificados para as contas definitivas no período subsequente, após a conclusão do processo de abertura do projeto.

## **Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP**

### **Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025** Em milhares de reais

---

#### **12 Provisão para contingências**

A Fundação, baseada na opinião e recomendação de seus consultores jurídicos, avalia as probabilidades de ter contra si a materialização de determinadas contingências de natureza trabalhista, previdenciária, ambiental, tributária, civil e outras e adota os seguintes critérios, durante este processo de análise:

- Provisionar as contingências classificadas como de perdas prováveis - letra (a) da nota explicativa
- Não existem causas cujo prognóstico, com base na avaliação da Administração e dos consultores jurídicos seja de perda possível.

#### **(a) Processos provisionados (classificação de perdas prováveis)**

A provisão para fazer face às prováveis perdas futuras é constituída mediante a probabilidade de insucesso nas questões envolvidas, sendo prática o provisionamento integral de prováveis obrigações até o momento em que a obrigação é liquidada ou revertida em função de nova avaliação dos consultores jurídicos. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 nossos advogados avaliaram não existirem processos com probabilidade de perda provável.

#### **(b) Processos não provisionados (classificação de perdas possíveis)**

Em 2025, não há ações classificadas pelos consultores jurídicos como perda possível.

#### **13 Patrimônio líquido**

#### **(a) Patrimônio social**

O patrimônio social é formado pela dotação inicial registrada na ata de constituição da Fundação, pelos recursos patrimoniais aportados por seus membros instituidores e pelos superávits acumulados apurados pela entidade.

#### **(b) Aprovações das destinações do superávit do exercício**

O superávit do exercício é transferido para a conta de patrimônio social após a aprovação pelo Conselho Curador da Fundação, por ocasião da reunião ordinária.

# Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 Em milhares de reais

---

### 14 Receitas

A composição das receitas da Fundação está assim apresentada:

<b>Financiadoras</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Empresas do setor de Energia Elétrica	18	62
Municipais	22	72
Estaduais	1.057	570
Federais	7.692	6.515
Internacionais	1.323	1.133
Genoma	118	143
Outros	<u>3.028</u>	<u>3.272</u>
Total de receitas com administração de projetos	13.258	11.767
Patrocínio	2.469	2.311
Receita com cursos de extensão universitária (i)	<u>18.377</u>	<u>12.651</u>
<b>Receita</b>	<b><u>34.104</u></b>	<b><u>26.729</u></b>

(i) O crescimento dos cursos oferecidos tem sido impulsionado pela celebração da parceria com o PECEGE, que trouxe mais opções de cursos, com um destaque especial para a expansão da oferta de cursos EAD. Essa expansão permite alcançar um público mais amplo, tanto no Brasil quanto no exterior, promovendo a inclusão e o acesso à educação de qualidade para pessoas de diversas regiões.

Adicionalmente, observa-se um aumento no número de projetos administrados pela Fundação. No exercício de 2025, foram abertos 348 novos projetos, os quais apresentaram relevante nível de execução ao longo do período, contribuindo diretamente no crescimento das receitas.

#### (a) Trabalhos Voluntários

O trabalho voluntário é reconhecido pelo valor justo da prestação do serviço recebido pela Associação de acordo com a Resolução CFC Nº 1.409, de 21 de setembro de 2012, que aprovou a NBC ITG 2002 - Entidade sem Finalidade de Lucros.

##### (a.1) Premissas utilizadas

A Fundação mensurou os trabalhos voluntários recebidos com base numa estimativa dos valores praticados pelo mercado nos correspondentes serviços recebidos, conforme demonstrado a seguir:

## Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 Em milhares de reais

<u>Cargos</u>	<b>2024</b>			
	<b>Horas de Reuniões no ano</b>	<b>Horas de atividades de apoio</b>	<b>Número de participantes</b>	<b>Total em horas</b>
Diretoria	41	3.048	3	3.089
Conselho Fiscal	22	0	3	22
Conselho Curador	68	0	9	68

<u>Cargos</u>	<b>2025</b>			
	<b>Horas de Reuniões no ano</b>	<b>Horas de atividades de apoio</b>	<b>Número de participantes</b>	<b>Total em horas</b>
Diretoria	25	3.036	3	3.061
Conselho Fiscal	11	0	3	11
Conselho Curador	61	0	9	61

#### (a.2) Valor contabilizado

O total da remuneração do trabalho voluntário está assim demonstrado:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Diretoria	636	659
Conselho Fiscal	3	6
Conselho Curador	16	16
	<b>655</b>	<b>681</b>

# Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 Em milhares de reais

### 15 Custos dos serviços prestados

	CENTRAL DE RELACIONAMENTO	ADMINISTRAÇÃO DE PROJETO	GESTÃO DE PESSOAS	COMPRAS E CONTRATOS	CURSOS	PIRACICABA	SÃO CARLOS	RIBEIRÃO PRETO	Total Geral
(-) Custo por serviços prestados 2025	(666)	(2.526)	(609)	(976)	-	(156)	(219)	(149)	(5.302)

	CENTRAL DE RELACIONAMENTO	ADMINISTRAÇÃO DE PROJETO	GESTÃO DE PESSOAS	COMPRAS E CONTRATOS	CURSOS	PIRACICABA	SÃO CARLOS	RIBEIRÃO PRETO	Total Geral
(-) Custo por serviços prestados 2024	(576)	(1.897)	(514)	(591)	(111)	(112)	(110)	(117)	(4.028)

Corresponde ao custo que a Fundação tem ao executar a gestão dos projetos, consideramos os departamentos que têm dedicação exclusiva e maior volume de horas para o atendimento direto com a administração dos projetos, efetuando a alocação das horas aplicáveis dos profissionais destes departamentos ao custo dos serviços prestados, conforme apresentado abaixo:

### 16 Despesas gerais e administrativas, por natureza

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Despesas com pessoal		
Remuneração	(3.498)	(2.926)
Encargos sociais	(1.936)	(1.458)
Benefícios	(1.565)	(1.337)
<b>Total com despesas com pessoal</b>	<b>(6.999)</b>	<b>(5.721)</b>
Serviços prestados por pessoa jurídica (i) e (ii)	(2.684)	(2.169)
Materiais de consumo	(427)	(237)
Depreciação e amortização	(180)	(134)
Outras despesas (i)	(6.009)	(3.508)
Outras receitas	1.471	978
	<u>(14.828)</u>	<u>(10.791)</u>
Classificação:		
Despesas gerais e administrativas	(14.604)	(11.375)
Outras receitas e despesas líquidas	(223)	584
	<u>(14.828)</u>	<u>(10.791)</u>

# Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais

(i) A FUSP tem intensificado sua colaboração com a USP, fortalecendo parcerias e iniciativas em benefício da comunidade acadêmica. Em 2025, contribuímos com R\$ 6.936 em apoio a setores ligados à Universidade, viabilizando pequenos aportes financeiros para eventos, encontros, congressos e melhorias de infraestrutura, como pequenas reformas, manutenções e serviços de zeladoria, entre outras ações. Essas movimentações encontram-se contabilizadas nas contas de Serviços de Pessoa Jurídica e Outras Despesas

(ii) - As despesas classificadas como serviços de pessoa jurídica referem-se à contratação de empresas e prestadores especializados para apoio às atividades administrativas, operacionais da sede FUSP. Esses serviços incluem, assessorias jurídicas, manutenção e conservação, serviços de tecnologia da informação e demais serviços necessários à execução das atividades operacionais.

### 17 Resultado financeiro

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Rendimentos sobre aplicações financeiras	18.961	12.925
Variação cambial ativa	86	242
Descontos obtidos	1	0
Receitas financeiras	<u>19.047</u>	<u>13.167</u>
Variação cambial passiva	(158)	(90)
Despesas e tarifas bancárias	(148)	(127)
Juros passivos	(16)	(5)
Cofins sobre aplicações financeiras	<u>(1.006)</u>	<u>(491)</u>
Despesas financeiras	<u>(1.328)</u>	<u>(713)</u>
Resultado financeiro	<u>17.719</u>	<u>12.454</u>
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Rendimentos sobre aplicações financeiras	18.961	12.925
Variação cambial ativa	86	242
Descontos obtidos	1	0
Receitas financeiras	<u>19.047</u>	<u>13.167</u>
Variação cambial passiva	(158)	(90)
Despesas e tarifas bancárias	(148)	(127)
Juros passivos	(16)	(5)
Cofins sobre aplicações financeiras	<u>(1.006)</u>	<u>(491)</u>
Despesas financeiras	<u>(1.329)</u>	<u>(713)</u>
Resultado financeiro	<u>17.719</u>	<u>12.454</u>

### 18 Partes relacionadas

O pessoal-chave da administração inclui os membros do Conselho curador e da Diretoria. Devido à natureza jurídica da Fundação, estes não recebem qualquer remuneração pelos serviços prestados em suas funções (Nota 14).

# Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo - FUSP

## Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 Em milhares de reais

---

### **19 Cobertura de seguros**

A Fundação adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados pela Administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

### **20 Eventos subsequentes**

Alteração na Governança: Em 16 de março de 2026, ocorreu a posse da nova diretoria da entidade. Conforme previsto no Estatuto, a eleição da diretoria é realizada a cada dois anos, ao término dos respectivos mandatos, podendo haver a recondução dos membros atuais ou a indicação de novos nomes.

Os cargos de Diretor Executivo, Diretor Adjunto e Diretor Financeiro são de indicação do Presidente do Conselho Curador. Na presente eleição, o Presidente optou pela indicação de novos nomes, os quais foram devidamente submetidos à apreciação e aprovação.

\* \* \*